

MARCUS DANTUS

PENSAR EN  
**GRANDE**  
PARA HACERLA EN  
**GRANDE**

Decálogo de habilidades para alcanzar el éxito

© 2022, Marcus Dantus

Diseño de portada: Planeta Arte & Diseño / Estudio La fe ciega  
/ Domingo Martínez

Diseño de interiores: Guadalupe M. González Ruiz

Fotografía del autor: Blanca Charolet

Derechos reservados

© 2022, Editorial Planeta Mexicana, S.A. de C.V.

Bajo el sello editorial PLANETA M.R.

Avenida Presidente Masarik núm. 111,

Piso 2, Polanco V Sección, Miguel Hidalgo

C.P. 11560, Ciudad de México

[www.planetadelibros.com.mx](http://www.planetadelibros.com.mx)

Primera edición en formato epub: marzo de 2022

ISBN: 978-607-07-8509-2

Primera edición impresa en México: marzo de 2022

ISBN: 978-607-07-8508-5

No se permite la reproducción total o parcial de este libro ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio, sea este electrónico, mecánico, por fotocopia, por grabación u otros métodos, sin el permiso previo y por escrito de los titulares del *copyright*.

La infracción de los derechos mencionados puede ser constitutiva de delito contra la propiedad intelectual (Arts. 229 y siguientes de la Ley Federal de Derechos de Autor y Arts. 424 y siguientes del Código Penal).

Si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra diríjase al CeMPro (Centro Mexicano de Protección y Fomento de los Derechos de Autor, <http://www.cempro.org.mx>).

Impreso en los talleres de Litográfica Ingramex, S.A. de C.V.

Centeno núm. 162, colonia Granjas Esmeralda, Ciudad de México

Impreso y hecho en México – *Printed and made in Mexico*

<b>UNA NOTA DEL AUTOR</b> .....	8
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	12
<b>1</b> Valentía y audacia .....	18
<b>2</b> Propósito .....	34
<b>3</b> Planeación .....	50
<b>4</b> Innovación .....	72
<b>5</b> Enfoque .....	94
<b>6</b> Resiliencia.....	106
<b>7</b> Intuición e improvisación .....	126
<b>8</b> Adaptación.....	144
<b>9</b> Integridad.....	160
<b>10</b> Autenticidad.....	172
<b>11</b> Empatía .....	182
<b>12</b> Humildad.....	196
<b>13</b> Liderazgo.....	210
<b>14</b> Saber vender .....	226
<b>15</b> Retribuir .....	244
<b>16</b> Actitud.....	256
<b>CONCLUSIÓN</b> .....	270
<b>AGRADECIMIENTOS</b> .....	274
<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	276

# UNA NOTA DEL AUTOR

---

**F**ue el poeta cubano José Martí quien señaló que «hay tres cosas que cada persona debería hacer durante su vida: plantar un árbol, tener un hijo y escribir un libro». Árboles ya he plantado, en varias ocasiones, aunque nunca es suficiente y plantaré más en cualquier oportunidad que se me presente. Tengo la fortuna de haber encontrado desde joven a mi socia de vida, Liza, ahora esposa, y madre de dos hermosos y perfectos hijos: Jacky y Alan, ambos ya adultos y a quienes, confío, hemos criado y brindado toda oportunidad para que definan, emprendan y disfruten con plenitud y alegría su vida. Pero hasta ahora no había escrito un libro, y me encantó y agradecí inmediatamente la oportunidad de poder compartir algunas de mis experiencias y conocimiento, y que estos quedaran registrados como parte de un posible legado, un grano de arena para aportar a la humanidad durante mi paso por la vida.

En la primera reunión con la editorial Planeta, cuando recién me presentaron la idea de escribir este, mi primer libro, mi idea inicial fue la de crear un manual para apoyar a nuevos emprendedores en este camino tan intimidante y lleno de incertidumbre que es el atreverse a emprender por primera vez. Sin embargo, unos días después de aceptar el proyecto, mientras intentaba definir la estructura del libro frente al teclado de mi computadora, recordé algo en lo que creo fervientemente, y es que el emprendimiento en realidad no puede ser enseñado. La teoría, por supuesto, aporta conocimiento y amplía las probabilidades de tomar decisiones más atinadas, sin embargo, el emprender solo se puede aprender en la práctica, experimentando en carne propia la responsabilidad y las consecuencias de las decisiones y acciones que en algún momento definirán el éxito o fracaso de cualquier nuevo proyecto.

Cada camino emprendedor es diferente e incluye una variedad de situaciones, en su mayoría inesperadas y particulares, que

impiden que el emprendimiento sea clasificado como una ciencia, donde un método aplicado de forma correcta garantice un resultado. Emprender es más bien un arte, donde las habilidades cognitivas, el conocimiento empírico, la experiencia personal y por supuesto algo de teoría se combinan constantemente para navegar aguas inciertas intentando llegar sano y salvo a un destino predeterminado.

Así que decidí redireccionar y enfocarme en **revelar el set de habilidades que te permitirán desarrollar el criterio y «la madera» necesaria para iniciar y llevar a cabo un nuevo proyecto y que, además, son imprescindibles para lograr una vida plena**, llena de experiencias enriquecedoras, que nos brinden satisfacción, crecimiento personal y un sentimiento de realización y éxito.

Ahora bien, ¿qué es el éxito? Definiciones hay muchas, y todas de una u otra manera hacen referencia a la culminación satisfactoria de una acción o proyecto, en especial a la conquista de grandes y reconocidos logros, lo cual es importante, claro, pero me resulta una interpretación muy limitada del éxito. En realidad, a lo largo de nuestra vida atravesamos un sinnúmero de momentos y circunstancias en las que culminamos satisfactoriamente lo que nos hemos propuesto y, por ende, hemos alcanzado el éxito.

Es decir, el éxito no es una cima que alcanzas solo una vez, sino que son muchas y distintas cumbres que tocas en diferentes momentos de tu vida. Piensa en las múltiples ocasiones en que has logrado lo que te has propuesto: meter un gol, ganar una competencia, sacar una buena nota en un examen o conseguir a tu primera pareja. Considera todas las veces que te has sentido valorado: cuando tus palabras fueron apreciadas y agradecidas, cuando el chiste que contaste generó la risa de tu audiencia, o simplemente cuando lograste integrarte y formar parte de una nueva comunidad de amigos o colegas.

El éxito se compone por todos los logros «grandes», por supuesto. Sin embargo, **ser realmente exitosos es saber interiorizar el éxito y convertirlo en algo mucho más profundo y personal, que no depende del reconocimiento externo, sino más bien de**

**la satisfacción que generamos a través de las decisiones y acciones que tomamos.** El simple hecho de saber que hicimos nuestro mejor esfuerzo y podemos continuar nuestro camino sin arrepentimientos para mí ya es un éxito. Incluso si fracasamos, pero rescatamos un aprendizaje de ello, también lo considero algo valioso. Me atrevería a afirmar que es precisamente la habilidad de reconocer, valorar y atesorar todos estos pequeños éxitos lo que al final nos hace realmente exitosos. En este sentido, el éxito está más ligado con el viaje que con un destino predeterminado.

En las próximas páginas procuraré explorar las habilidades que considero necesarias para alcanzar el éxito, en la amplitud de su definición. Todos tenemos el potencial de ser exitosos; fortaleciendo las herramientas y habilidades que veremos aquí incrementarás tus probabilidades de realizarte y también de reconocer y celebrar los éxitos que ya has cosechado. Tendremos problemas en el camino, situaciones difíciles que afrontar y decisiones complejas que tomar, sin embargo, estoy convencido de que identificar, desarrollar y confiar en estas habilidades te será de gran ayuda al emprender tu camino, cual sea que elijas.

Este libro fue concebido en su vasta mayoría durante mi reclusión voluntaria debido a la reciente pandemia, una etapa insólita, devastadora y de mucho desconcierto para todos y que confío ha suscitado una nueva manera de relacionarnos, nos ha permitido definir nuevas prioridades y reflexionar sobre cómo instaurar una revitalizada cultura de cooperación y empatía globalizada. Así pues, dedico el libro a la memoria de todas las víctimas de este horrible padecimiento y como reconocimiento a los nuevos héroes que, en el momento de escribir estas palabras, aún continúan en su esfuerzo por prevenir la enfermedad, rehabilitar y mantener la salud de la gente, las instituciones y las empresas, y que permiten que nuestra sociedad siga marchando a paso firme.

**Marcus Dantus**

enero de 2022

# INTRODUCCIÓN

---

## PRINCIPIO BUENO, LA MITAD ES HECHO

*Dicho popular*

**B**ill Gates comenzó programando juegos sencillos a los 13 años con una pesada y lenta computadora de su escuela, en Seattle. Hoy, Gates es un empresario, informático y filántropo que ha redefinido lo que significa ser exitoso. Es cofundador de Microsoft y uno de los propulsores de la revolución de sistemas operativos y computadoras personales que tanto utilizamos a diario.

Jack Ma, un joven chino que tuvo problemas para asistir a la universidad, que en el colegio siempre fue malo para las matemáticas y recibió cartas de rechazo de múltiples empleos, decidió a sus 31 años instaurar un innovador sistema de compras para conectar a fabricantes chinos con empresas extranjeras. Creó Alibaba, un consorcio que hoy posee 18 subsidiarias, y transformó por completo el comercio en internet. Fue el responsable de poner a China en el mapa digital y en el mundo del comercio electrónico, es un verdadero gigante.

Mario Molina, veracruzano de nacimiento y egresado de la Facultad de Química de la Universidad Nacional Autónoma de México, pudo haber sido solo un estudiante más. Sin embargo,

trabajó duro para hacer su posgrado en Alemania, pasar unos años investigando en Europa y luego regresar al continente americano para ingresar al doctorado de Físicoquímica en la Universidad de Berkeley, en California. En 1995 Molina se convirtió en el primer mexicano en ganar el Premio Nobel de Química por sus investigaciones, junto a otros de sus colegas, sobre la química atmosférica y la capa de ozono. Sus proezas siguen generando impacto hasta ahora. Molina hizo historia.

Simone Biles, la icónica gimnasta estadounidense que con solo 24 años ya es considerada la mejor gimnasta de la historia, tampoco la tuvo fácil pero nada de esto la detuvo. Un día, a sus seis años, un viaje escolar se canceló por mal tiempo y cambió su destino a un centro de gimnasia artística. Dos años más tarde su actual entrenadora la descubrió, y desde ahí Simone no paró jamás. Hoy, Biles es la gimnasta con más medallas mundiales: ha ganado 25 en total, de las cuales 19 son de oro. Su esfuerzo le ha merecido, frente a toda adversidad, el reconocimiento del mundo entero.

Estas cuatro historias son ejemplos de éxito, claro. Pero ve un paso atrás: ¿qué pasó antes de ese éxito? ¿Cuál fue el propulsor? Exacto, **los cuatro pensaron en grande. No se conformaron.** Detrás de esa enorme y lenta computadora, Gates vio un mundo en el que las computadoras pudieran ser personales y tener un sistema operativo ágil. Más allá de todos los «no» y los portazos que recibió Ma, él vio una oportunidad de negocio con un potencial enorme para cambiar el mundo del comercio como hasta ese momento se conocía. Molina supo que lo que leía y descubría no podía quedarse en las aulas, por lo que se propuso prepararse más y más hasta demostrarle al mundo que su causa era digna de conocerse y atenderse. Y Biles entendió que para probar que una niña de Columbus, Ohio, podía cambiar por completo la gimnasia artística más allá de sus orígenes, debía retarse no solo a ser mejor, sino a ser *la mejor*, y ponerse a ella primero.

Cuando pensamos en grande el mundo se hace del mismo tamaño, nuestras ideas se disparan y, si las dejamos subir, llegan a lugares que ni siquiera sabíamos que existían en la galaxia.

**Pensar en grande nos demuestra que, de una u otra forma, absolutamente todo se encuentra a nuestro alcance. Y que, con esfuerzo y dedicación, nuestros cometidos se pueden lograr.**

No siempre supe el poder que tenía cambiar este paradigma de pensamiento, pero recuerdo bien cuando me cayó el veinte. Estaba saliendo de preparatoria y, como muchos adolescentes, tenía frente a mí una serie de opciones que, según creía en ese momento, definirían el resto de mi vida. Por un lado, tenía la oportunidad de ir a un campamento de verano en el norte de Michigan, en Estados Unidos. También estaba la opción de tomarme un año sabático viajando y experimentando por el mundo antes de entrar a la fase universitaria; esta era la que más me guiñaba el ojo. Y claro, siempre estaba hacer caso omiso de la aventura que me sugerían todas las anteriores, e irme por «la segura»: entrar directamente a la universidad.

Esta última opción nunca fue mi favorita, pero cuando tenía que pasar de soñador a ser realista, veía cómo mi espectro de opciones se reducía poco a poco. Nací en una familia de clase media a finales de los sesenta y nunca me faltó nada, honestamente no me puedo quejar. Sin embargo, no tenía dinero para el viaje y tampoco me alcanzaba para pagar el campamento. Aun así, me negaba a soltar la idea de hacer alguna de estas dos opciones realidad.

Luego de darle muchas vueltas, se me ocurrió que podía pedir trabajo en el campamento en vez de ir como acampante. El dinero que obtuviera de mi sueldo lo ahorraría y sería el que, al terminar el campamento, usaría para irme a mi año sabático. Y sí, así fue. Me dieron trabajo en el campamento para cuidar a un grupo de niños más pequeños durante el verano, y al terminar pude ir a mi tan esperado viaje. Recuerdo plenamente ese momento en que, a pesar de tratarse de una situación mundana, cambié el chip. **Se abrió mi mente y me pidió a gritos buscar alternativas, no rendirme.** Y fue ahí, al lograr ambas cosas gracias a esta capacidad de expandir mi horizonte a otras posibilidades, cuando me sentí invencible.

Durante el viaje sabático, uno de mis compañeros de cuarto estaba aplicando para irse a estudiar a una universidad en Estados

Unidos. Yo jamás había contemplado siquiera la idea de cursar una licenciatura en una universidad fuera de México, nunca fui muy ducho en la escuela y pensé que eso estaba simplemente fuera de mi alcance. Pero verlo aplicar me hizo pensar que quizá, si él podía, yo también lo haría, o aunque fuera lo intentaría. Ya había entrado al Tec de Monterrey a estudiar la licenciatura en Sistemas Computacionales Administrativos, y, de hecho, empecé a cursar aquí en México la carrera, pero unos meses después apliqué para irme fuera y, cuando me di cuenta, ya había sido aceptado en la Universidad de Pensilvania, no solo una universidad en Estados Unidos, sino además parte de la Ivy League, y una de las universidades con mejor reputación en el mundo. Y así, una vez más, volví a comprobar **que, con voluntad, planeación, trabajo duro y propósito, todo es posible.**

Con esas lecciones bajo el brazo, la vida fue pasando. Hice mi primera empresa de la que ya te contaré más adelante, luego una segunda y una tercera. Me caí, me levanté, aprendí... viví. Hoy soy orgulloso fundador y CEO de Startup México, un campus que busca fomentar la cultura de la innovación y el emprendimiento en Latinoamérica y que, para ser franco, es la empresa con la que siempre soñé, pues me ha permitido cumplir con uno de mis grandes propósitos: ayudar a la gente y contribuir a un mundo que necesita de todos nosotros para ser mejor. Desde hace algunas temporadas soy uno de los tiburones de *Shark Tank México*, un *reality* cuyo fin es apoyar a emprendedores prometedores, y que me ha permitido amplificar mi margen de acción para seguir cumpliendo mi propósito. Además, soy ángel inversionista y socio fundador de Dux Capital, un fondo semilla que invierte en empresas mexicanas de tecnología. Todo esto empezó aquel verano cuando en verdad entendí que con trabajo, algunos sacrificios y principalmente creyendo en uno mismo, todo es alcanzable.

**Atreverte a pensar en grande es el punto cero.** Y si lo complementas con ser ambicioso, un buen planeador, saber improvisar y aprender de los fracasos, tener buena actitud y dar de regreso,

entre otras habilidades descritas en este libro, no hay nada en este mundo capaz de detenerte.

No importa si el sueño que persigues es laboral o personal, si es tan tangible como comprar una casa o tan intangible como cambiar vidas, **en estas páginas encontrarás las habilidades que tras tres décadas de experiencia como emprendedor y mentor considero las más importantes para lograr esa vida llena de experiencias enriquecedoras, que te hagan pensar y actuar en grande para sentirte pleno, satisfecho... exitoso.**

Encontrarás que en cada capítulo comparto una serie de experiencias, anécdotas, frases y casos de empresas o personas que admiro y cuya manera de aplicar esa habilidad te servirá como un ejemplo cercano y amigable de cómo puedes utilizarla también en tu vida. De igual forma verás algunas recomendaciones y ejercicios para robustecer tu aprendizaje y sacarle el mayor provecho a cada habilidad. La estructura de este libro obedece al orden en el que recomiendo implementar las distintas habilidades aquí mencionadas, pero siéntete libre de ir trabajando cada una como mejor te acomode, siempre y cuando estén presentes en tu camino.

No quiero que veas lo que presento aquí como una verdad absoluta o como un cúmulo de metodologías que te garantizarán resultados, sino que encuentres en estas líneas un apoyo para que, ante situaciones adversas, puedas reconocer y confiar en que todo lo aquí expuesto, sobre todo en términos de habilidades, te será de gran ayuda. Esto es para ti, para que tengas las herramientas necesarias y nada se interponga entre tus sueños y tú. No importa cuán locos sean los tiempos que vivimos, siempre es buen momento para cambiar las excusas por motivos y darse cuenta de que toda habilidad y, por lo tanto, **toda posibilidad de éxito están dentro de ti, solo es cuestión de trabajarlas.**

Bienvenido a bordo.